

## AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ D'UNE CENTRALE THERMIQUE (36 MW) / LE PROJET ET SES ENJEUX

Bouygues Énergies & Services, une grande entreprise d'ingénierie-construction française, soumissionnait en 2013 sur un projet énergétique d'envergure : la conception-réalisation d'une centrale thermique d'une puissance nominale de 36 MW sur l'île de Saint-Martin, dans les Caraïbes, pour le compte d'Électricité de France (EDF). Cet agrandissement de l'actuelle centrale alimentera la partie française de l'île et permettra la mise à l'arrêt et le démantèlement de certaines sections après le démarrage des nouvelles unités. L'objectif est d'assurer la pérennité d'une production d'énergie plus respectueuse de l'environnement. La justesse des estimations livrées par notre équipe dans des délais très rapides a permis à Bouygues de déposer une proposition financière gagnante dans les temps et ainsi d'obtenir le contrat octroyé par EDF. Maintenant que le projet est en cours de réalisation, Seneca agit à titre de bureau de conception, fournissant l'ensemble des services suivants :

- > Conception de procédé (*process package Seneca*);
- > Estimation des coûts de projet;
- > Ingénierie mécanique et électrique;
- > Conception des systèmes de contrôle;
- > Analyses de risques conformes aux normes d'Électricité de France (EDF);
- > Étude d'impact environnemental basée sur des simulations;
- > Élaboration des sections techniques du cahier de charges pour les appels d'offres;
- > Plans d'exécution du projet;
- > Programme de vérification préopérationnelle;
- > Assistance technique au démarrage.

### NOM DU CLIENT /

Bouygues Énergies & Services

### VALEUR DU PROJET /

50 M\$

### RÉALISATION /

2013 - En cours

## LA SOLUTION PROPOSÉE

### Stratégie contractuelle

Seneca a analysé les sections techniques du cahier de charges soumis. Mettant à profit les compétences et la flexibilité de notre équipe de conception, nous avons proposé l'utilisation d'une autre technologie que celle initialement envisagée pour les trois génératrices stationnaires. En ciblant les achats requis de façon à éviter la surspécification, nous avons permis la réalisation d'économies substantielles sur le coût des fournitures. De plus, nous avons élargi l'approvisionnement à l'international en impliquant des partenaires en Europe, en Amérique et en Asie.

## LES RÉSULTATS OBTENUS /

- > Augmentation de la capacité de construction notamment par l'obtention de dessins d'exécution détaillés permettant de maximiser l'utilisation de ressources locales;
- > Baisse significative des coûts d'approvisionnement;
- > Processus de travail efficaces grâce à l'utilisation extensive des toutes dernières plateformes TI de communication (malgré la multitude de fuseaux horaires impliqués).

## LE POINT DE VUE DE NOTRE ÉQUIPE

« Ce projet représentait un défi de gestion de projets majeur, car il combine l'implication de nombreux fournisseurs à l'international, d'un client en France et d'une équipe basée au Québec. Je suis hautement satisfait de notre succès dans cet environnement de travail complexe et d'avoir apporté des résultats significatifs à notre client. »

**Benoit Couture**  
Président, Seneca

